

« Qui se ressemble s'assemble »



3

Ignorer – puis prendre le train en marche et vouloir rattraper rapidement le retard

« Je pense que la conduite autonome est un engouement que rien ne justifie » Müller (PDG de VW 13.09.2015 – encore PDG de Porsche)



Volkswagen projette de construire à partir de 2021 des véhicules autonomes sans conducteur. Avant la fin de 2018, VW veut sortir 50 véhicules d'essai. En 2019, leur nombre sera dix fois plus élevé et en 2020, ce sont déjà 5000 modèles VW autonomes qui seront mis en circulation.



4

Problème: les modèles basés sur les données et capables d'apprendre ne peuvent pas être reproduits rapidement lorsqu'ils fonctionnent



Waymo effectue de longs trajets sans conducteur, les conducteurs de sécurité ne doivent intervenir que tous les 9000 kilomètres, au total 63 fois par an.



Mercedes n'avance pas vraiment avec la conduite autonome, un conducteur doit encore intervenir tous les 2,9 kilomètres. Sur les 1750 kilomètres effectués, les voitures ont eu besoin de l'aide du conducteur dans 602 cas.

Source: <http://www.spiegel.de/auto/aktuell/google-auto-fahrt-9000-kilometer-autonom-a-1190854.html>

5

« Stairway to Hell » pour les modèles d'affaires digitaux et à apprentissage automatique



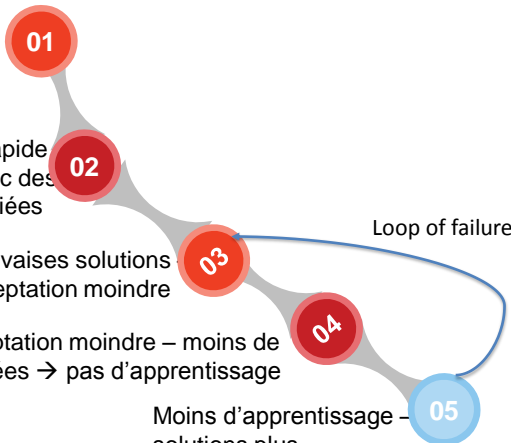
Éviter les modèles qui n'ont pas encore de pertinence pour le marché

Lancement plus rapide mais plus tard avec des attentes inappropriées

Mauvaises solutions
acceptation moindre

Acceptation moindre – moins de données → pas d'apprentissage

Moins d'apprentissage – solutions plus mauvaises



6

Pourquoi ces modèles prennent massivement de la valeur...



175 milliards \$ estimation Waymo



80 milliards \$ estimation Volkswagen



69 milliards \$ estimation UBER



68 milliards \$ estimation Daimler



... surtout car ces données et algorithmes peuvent s'appliquer à toujours plus de secteurs



	g	Apple	f	a
Telecom & IT	Fiber	Apple SIM	WhatsApp	amazon cloud drive
Health	Google Calm	HealthKit	Move	amazon.com marketplace
Retail	shopping express	iBeacon	Facebook "Buy" button	amazon fresh Grocery Delivery
Energy & Utilities	nest Smart home	Solar Power	internet.org internet.org project	Fulfillment by Amazon
Media & Entertainment	Play	iTunes Radio	oculus	twitch Gamers Video platform
Financials	Wallet	Apple Pay	Friend-to-Friend Payment	amazon payments Payments API
Mobility, Travel & Leisure	Car	CarPlay	Messenger + Uber integration	amazon alexa oyster Media app for connected cars

Qu'en pensez-vous?



Qui peut à l'avenir proposer de meilleures assurances dans le domaine de la santé?




Qui peut à l'avenir proposer de meilleures assurances dans le domaine automobile?




Qui peut à l'avenir proposer de meilleures assurances accidents pour les passagers?




9

Question essentielle: dans quel secteur voulons-nous être?



Secteur des burgers



Secteur immobilier



Construction/vente automobile



Mobilité / navigation



10

Questions essentielles: que faites-vous aujourd'hui et demain?



Couverture ?

Management of Probabilities

Ventes d'assurances ?

Matchmaker

Conseil à la clientèle ?

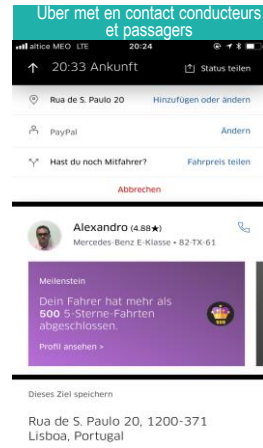
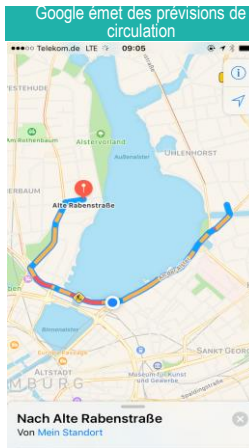
Decision Machine

Digital Business

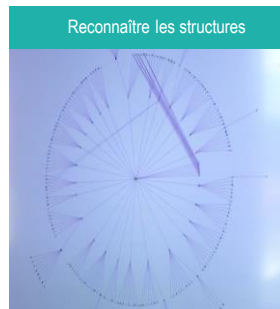


Digital Business – Probability – Decision Making – Matchmaking

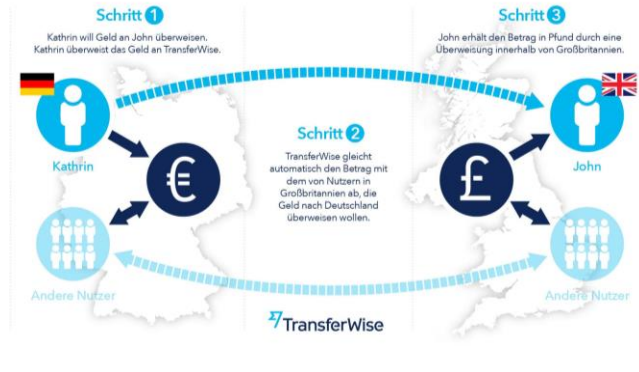
Probabilité – Aides décisionnelles- Matchmaking



Procédure: Mesurer – déceler un modèle – développer des solutions



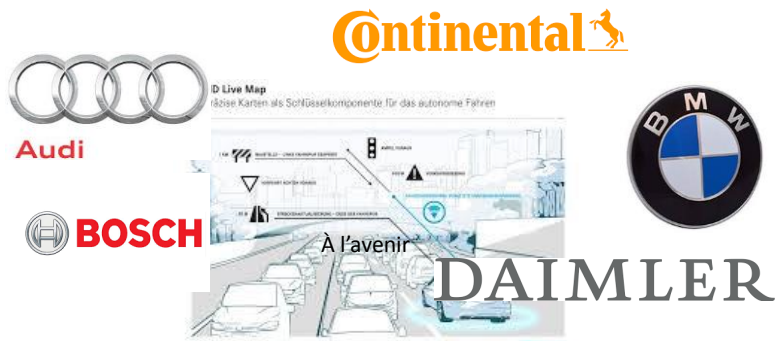
Problème: il faut de nombreux utilisateurs, données et interactions pour permettre le fonctionnement de ces modèles



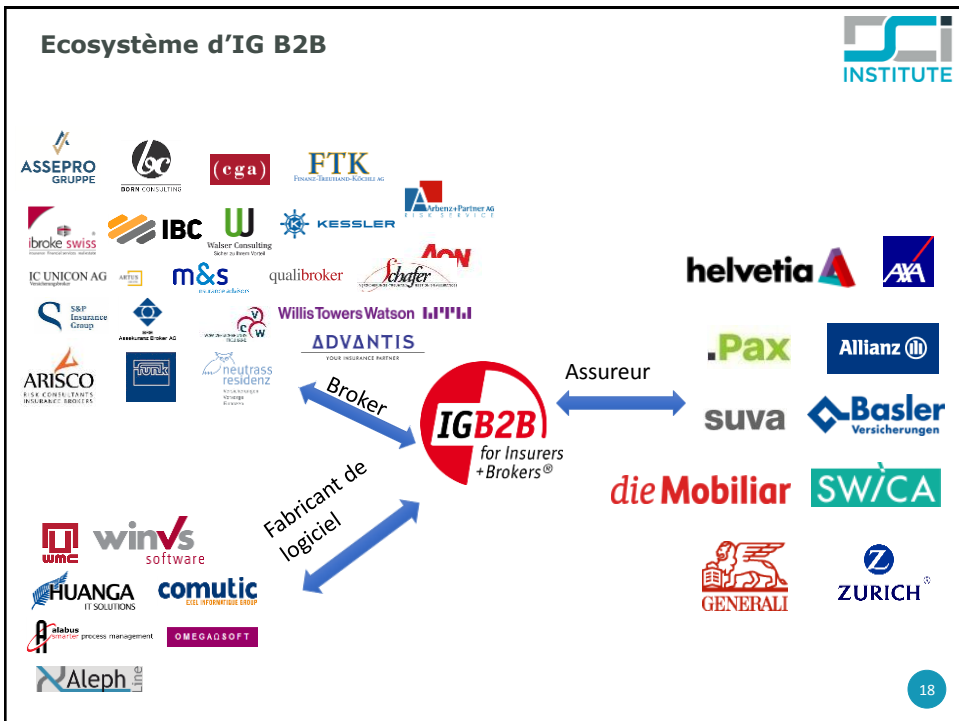
- ➔ Les plate-formes telles que Transferwise sont rentables uniquement si elles sont importantes en termes d'interactions.
- ➔ Peu d'interactions (transactions) ne permettent pas d'établir un modèle ni des schémas « d'apprentissage ».

15

L'isolement est souvent déjà une cause d'échec



16



La bonne approche – créer des normes

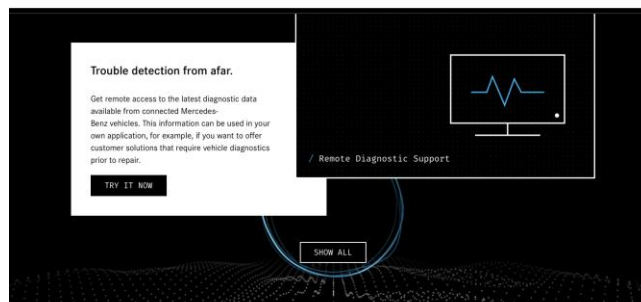


Two All-Beef Patties
Special Sauce
Bacon?
Lettuce
Cheese
Pickles
Onions
Sesame Seed Bun



19

... mais: définir des modèles ouverts, communs et basés sur des données et établir des plate-formes communes avec des interfaces ouvertes




Our mission: We open our APIs for your attractive business models.

Mercedes-Benz /developers is the public API platform by Mercedes-Benz. Our mission is to support developers, startups and established enterprises in creating innovative applications. Show us "The Best or Nothing"! For this purpose we make our services available via APIs to spur the development of pioneering business models around mobility and beyond.

Our ambition is to make everyday life better for our customers – with our existing and future services as well as the creativity of talented developers. Let's innovate together.

20

...car ces dernières peuvent servir de point d'ancrage à d'autres plate-formes - et initier ainsi une boucle positive




Sicherheit bei Airbnb

Gastgeber-Garantie über 800.000€

Es bedeutet dir, dass du automatisch voll und ganz geschützt bist, falls dein Gastgeber nicht das ist, was er behauptet. So kannst du dich sicher fühlen. Und das ist ein großer Vorteil für dich.

Versicherung zum Schutz von Gästen

Wenn ein Gast dir Schaden anrichtet oder dein Eigentum beschädigt, schließt dich unsere Versicherung zum Schutz von Gästen an. Du bist von Airbnb geschützt. Jeder Airbnb-Gastgeber ist kostenlos durch diese Versicherung geschützt.



Die Vorteile von BlaBlaCar

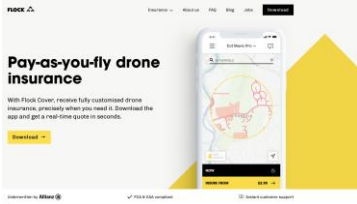
Versichert


WAS IST DIESE GARANTIE? Mit unserer Partner AAA bist du während der Fahrt versichert. Das heißt, du bist geschützt.

AAI

Vertrauenswürdig


Wir helfen dir, dich selbst zu schützen. Alle Profile und Bewertungen werden überprüft, damit du weißt, mit wem du fährst.





21

Ne reproduisez pas les erreurs d'autres secteurs




Google News Initiative Überblick Info Partnerschaften Programme Produkte Deutsch [Newsletter abonnieren](#)

Eine starke Zukunft für den Journalismus

Im Rahmen der Google News Initiative arbeiten wir mit der Nachrichtenbranche zusammen. So tragen wir dazu bei, dass der Journalismus auch im digitalen Zeitalter floriert.

[Weitere Informationen](#)



22

Vos forces et vos chances



- ➡ Standardisation suffisante pour pouvoir commencer
- ➡ Dimension assez petite pour pouvoir apprendre
- ➡ Avec un réseau suffisant pour attirer l'attention

→ Pour bien fonctionner, un système doit être commun, standardisé et ouvert

23

Le plus grand danger



- ➡ Dans les bonnes organisations, les bonnes solutions s'imposent -
dans les mauvaises, ce sont les bons politiciens qui s'imposent
- ➡ La capacité de reconnaître une bonne solution implique la capacité de comprendre la solution.

24

Contact



Christian Hoffmeister

DCI-Institute GmbH
Hartwicusstrasse 6
22087 Hambourg
Tél.: 040 - 5379900 – 30
Ligne directe: 040 - 5379900
– 33
Fax: 040- 5379900 – 35
ch@dcj-institute.com